	ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Стандарт организации	Обозначение: СТО-05-2018	
	Риск-ориентированное управление	Введен впервые	Стр. 1 из 14

УТВЕРЖДАЮ  
Ректор университета



А.К. Погодаев  
(подпись)


2018 г.

**СТО-05-2018**

**СТАНДАРТ ОРГАНИЗАЦИИ**  
**Риск-ориентированное управление**

Дата введения 2018 – 08 – 01  
(год, месяц, число)


**РОССИЯ**  
г. Липецк, Липецкая область  
2018 г.

	ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Стандарт организации	Обозначение: СТО-05-2018	
	Риск-ориентированное управление	Введен впервые	Стр. 2 из 14

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Область применения .....	3
2. Нормативные ссылки .....	3
3. Определения и термины .....	3
4. Сокращения.....	5
5. Общие положения.....	5
6. Порядок формирования инфраструктуры менеджмента риска	7
6.1. Планирование, полномочия, ответственность. ....	8
6.2. Схема инфраструктуры .....	8
6.3. Ответственность. ....	9
7. Процесс менеджмента риска. ....	9
7.1. Обмен информацией и консультирование. ....	9
7.2. Определение ситуации. ....	9
7.3. Оценка риска. ....	10
7.4. Воздействие на риск. ....	10
7.5. Мониторинг и пересмотр. ....	10
Приложение А. Матрица распределение полномочий и ответственности по менеджменту риска	11
Лист согласований	13
Лист регистрации изменений	14

Настоящий стандарт организации является собственностью организации и не может быть полностью или частично воспроизведен, тиражирован и распространен без письменного разрешения ректора ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет».

	ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Стандарт организации	Обозначение: СТО-05-2018	
	Риск-ориентированное управление	Введен впервые	Стр. 3 из 14

## 1. Область применения

Настоящий стандарт введен впервые и устанавливает требования к процессу управления рисками СМК университета.

Настоящий стандарт распространяется на все подразделения организации и входит в систему менеджмента качества организации.

## 2. Нормативные ссылки

В настоящей инструкции использованы ссылки на стандарты:

- ГОСТ Р ИСО 9000-2015 Система менеджмента качества. Основные положения и словарь;
- ГОСТ Р ИСО 9001-2015 Системы менеджмента качества. Требования;
- ГОСТ Р ИСО 31000-2010 Менеджмент риска. Принципы и руководство.

## 3. Определения и термины

Термины и определения устанавливаются в соответствии с ГОСТ Р ИСО 31000-2010 Менеджмент риска. Принципы и руководство.

**Риск** – влияние неопределенности на цели.

Цели могут иметь различные аспекты (например, финансовые и экономические цели и цели в отношении здоровья и безопасности) и могут применяться на различных уровнях (стратегических, в масштабах организации, проекта, продукта или процесса). Риск часто характеризуется ссылкой на потенциально возможные события и последствия или их комбинации. Риск часто выражают в виде комбинации последствий событий (включая изменения в обстоятельствах) и связанной с этим вероятности или возможности наступления.

**Влияние** - это действие, оказываемое кем-либо или чем-либо на кого-либо или что-либо, которое определяется через оценку отклонения от того, что ожидается (положительного и/или отрицательного).

**Неопределенность** - это состояние, заключающееся в недостаточности, даже частичной, информации, понимания или знания относительно события, его последствий или его возможности.

**Владелец риска** - лицо или организационная единица, которые имеют полномочия и несут ответственность за управление рисками.


**Организация** – ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ) или Университет.

**Менеджмент риска, риск-менеджмент (риск-ориентированное управление)** – скоординированные действия по управлению организацией с учетом риска.

**Инфраструктура менеджмента риска** – набор компонентов, обеспечивающих основы и организационные меры и структуру для разработки, внедрения, мониторинга, пересмотра и постоянного улучшения менеджмента риска в масштабах университета.

**Мониторинг** – постоянная проверка, надзор, критическое наблюдение или определение состояния, с целью идентифицировать изменения относительно требуемого или ожидаемого уровня. Мониторинг можно применять к инфраструктуре менеджмента риска, процессу менеджмента риска, риску или контролю риска.

**Процесс менеджмента риска** – систематическое применение политики, процедур и практик менеджмента к деятельности по обмену информацией, консультированию, установлению

	ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Стандарт организации	Обозначение: СТО-05-2018	
	Риск-ориентированное управление	Введен впервые	Стр. 4 из 14

ситуации (контекста) и идентификации, анализу, оцениванию, воздействию ни риск, мониторингу и пересмотру риска.

**Установление ситуации (контекста)** – определение внешних и внутренних параметров, принимаемых во внимание при управлении риском, и установление области применения и критериев риска для политики менеджмента рисков.

**Контекст** – внутренняя и внешняя среда университета.

**Внешняя ситуация** - внешняя среда, в которой университет стремится к достижению своих целей. Внешняя ситуация (контекст) может включать: культурную, социальную, правовую, регулируемую, финансовую, технологическую, экономическую, естественную и рыночную среду на международном, национальном, региональном или на местном уровне; основные движущие силы и тенденции, влияющие на цели организации; взаимосвязи с заинтересованными сторонами, их ожидания и ценности.

**Внутренняя ситуация** – внутренняя среда, в которой университет стремится к достижению своих целей. Внутренняя ситуация (контекст) может включать: руководство, организационную структуру, роли и ответственности; политики, цели и стратегии, доступные с точки зрения их достижения; возможности, понимаемые в отношении ресурсов и знания (например, капитал, время, люди, процессы, системы и технологии); информационные системы, информационные потоки и процессы принятия решений (как формальные, так и неформальные); взаимосвязи с внутренними заинтересованными сторонами, их ожиданиями и ценностями; организационную культуру; стандарты, руководства и модели, принятые организацией; форму и содержание контрактных отношений.

**Обмен информацией и консультирование** – непрерывные и итерационные процессы, которые университет осуществляет для обеспечения, совместного использования или получения информации и ведения диалога с заинтересованными сторонами, касающегося управления рисками.

**Заинтересованная сторона** – лицо или организация, которые могут воздействовать, или на которые могут воздействовать, или которые считают, что на них влияет какое-либо решение или деятельность. Лицо, принимающее решение, может быть заинтересованной стороной.

**Оценка риска** – общий процесс идентификации риска, анализа риска и оценивания риска.


**Оценивание риска** – процесс сравнения результатов анализа риска с установленными критериями риска для определения, является ли риск и/или его величина приемлемыми или допустимыми. Оценивание риска способствует принятию решения относительно воздействия на риск.

**Идентификация риска** – процесс обнаружения, распознавания и описания рисков. Идентификация включает распознавание источников риска, событий, их причин и возможных последствий. Идентификация риска может использовать исторические данные, теоретический анализ, обоснованную точку зрения, экспертные мнения и потребности заинтересованных сторон.

**Источник риска** – элемент, который отдельно или в комбинации имеет собственный потенциал, чтобы вызвать риск. Источник риска может быть материальным и нематериальным.

**Событие** – возникновение или изменение ряда конкретных обстоятельств. Событие может иметь одно или несколько происхождений и может иметь несколько причин. Событие может заключаться в том, что какое-то явление не имело места. Иногда событие может рассматриваться как инцидент или несчастный случай. Событие без последствий может также рассматриваться как «случайное избегание», «инцидент», «почти опасное или опасное», «почти произошедшее».

**Последствие** – результат события, влияющий на цели. Событие может привести к ряду последствий. Последствие может быть определенным или неопределенным, может иметь поло-

	ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Стандарт организации	Обозначение: СТО-05-2018	
	Риск-ориентированное управление	Введен впервые	Стр. 5 из 14

жительные и отрицательные влияния на цели. Последствия могут выражаться качественно или количественно. Первоначальные последствия могут усиливаться за счет эффекта домино.

**Вероятность, возможность** – шанс того, что что-то может произойти.

**Профиль риска** – описание какого-либо набора рисков. Такой набор может включать риски, которые относятся ко всей организации, ее части или определенные иным образом.

**Анализ риска** – процесс понимания природы риска и определения уровня риска.

**Критерии риска** – признаки, в соответствии с которыми оценивают значимость риска. Критерии риска основываются на целях организации и внешней и внутренней ситуации (контекста).

**Уровень риска** – величина риска или комбинации рисков, выраженная как комбинация последствий и их вероятности или возможности.

**Воздействие на риск** – процесс модификации (изменения) риска. Воздействие на риск может включать: избежание риска посредством решения не начинать или не продолжать деятельность, в результате которой возникает риск; принятие или увеличение риска для использования благоприятной возможности; устранение источников риска; изменение вероятности или возможности; изменение последствий; разделение риска с другой стороной или сторонами, включая контракты и финансирование риска; осознанное удержание риска. Воздействие на риск может создавать новые риски или изменять существующие риски.

**Контроль риска** – любой процесс, политика, методика, практика или другие действия, модифицирующие риск; мера, которая модифицирует (изменяет) риск.

**Остаточный риск** – риск, сохраняющийся после воздействия на риск. Остаточный риск может содержать в себе неидентифицируемый риск. Остаточный риск может быть также известен как «удержанный риск».

**Пересмотр** – деятельность, предпринимаемая для определения пригодности, адекватности и результативности предмета рассмотрения для достижения установленных целей. Процедуры пересмотра можно применять к структуре менеджмента риска, процессу менеджмента риска, риску или контролю риска.

#### 4. Сокращения

ГОСТ – государственный стандарт;

ИСО – международная организация по стандартизации;

МИ – методическая инструкция;

МР – методические рекомендации;

ПО – положение общеуниверситетское;


РК – руководство по качеству;

СТО – стандарт организации;

СМК – система менеджмента качества.

#### 5. Общие положения

Любая деятельность университета включает в себя риски. В университете осуществляется риск-менеджмент посредством его идентификации, его анализа и последующего оценивания будет ли риск изменен воздействием, чтобы соответствовать установленным критериям риска. На протяжении всего этого процесса выполняется обмен информацией и консультирование с заинтересованными сторонами. Проводится наблюдение и анализ риска и действий по управлению, которое изменяет риск для гарантии того, что какого-либо воздействия на риск в дальней-

	ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Стандарт организации	Обозначение: СТО-05-2018	
	Риск-ориентированное управление	Введен впервые	Стр. 6 из 14

шем больше не потребуется. В настоящем стандарте устанавливается порядок осуществления этого систематического и логического процесса.

Для обеспечения эффективности менеджмента риска необходимо соблюдать следующие принципы:

1. Риск-менеджмент создает и защищает ценность. Риск-менеджмент способствует достижению целей и улучшению деятельности университета.

2. Риск-менеджмент является неотъемлемой частью всех организационных процессов. Риск-менеджмент – это часть обязательств руководства и неотъемлемая часть всех организационных процессов, включая стратегическое планирование и все процессы управления проектами и изменениями.

3. Риск-менеджмент является частью процесса принятия решений. Риск-менеджмент помогает руководителям, принимающим решения, делать обоснованный выбор, определять приоритетность действий и проводить различия между альтернативными направлениями действий.

4. Риск-менеджмент явным образом связан с неопределенностью. Четко учитываются неопределенность, характер этой неопределенности и как с ней обращаться.

5. Риск-менеджмент является систематическим, структурированным и своевременным. Систематический, регулярный и структурированный подход к риск-менеджменту способствует эффективности и устойчивым, сравнимым и надежным результатам.

6. Риск-менеджмент основывается на наилучшей доступной информации. Входные данные для процесса риск-менеджмента основываются на следующих источниках информации: исторические данные, опыт, обратная связь от заинтересованных сторон, наблюдения, прогнозы, экспертные оценки. Должностные лица, принимающие решения, должны отдавать себе отчет и принимать во внимание любые ограничения данных или используемого моделирования или возможности расхождения мнений среди экспертов.

7. Риск-менеджмент является адаптируемым. Риск-менеджмент должен соответствовать внешней и внутренней ситуации и профилю риска.


8. Риск-менеджмент учитывает человеческие и культурные факторы. Риск-менеджмент признает возможности, восприятия и намерения людей за пределами и внутри организации, которые могут способствовать или затруднять достижение целей университета.

9. Риск-менеджмент является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон. Соответствующее и своевременное вовлечение заинтересованных сторон и лиц, принимающих решения, на всех уровнях университета гарантирует, что риск-менеджмент остается на надлежащем уровне и отвечает современным требованиям. Это позволяет заинтересованным сторонам быть должным образом представленными и быть уверенными в том, что их мнение принимается во внимание в процессе установления критериев риска.

10. Риск-менеджмент является динамичным, итеративным и реагирующим на изменения. Риск-менеджмент непрерывно распознает изменения и реагирует на них. Как только происходит внешнее или внутреннее событие, контекст или знания изменяются, осуществляются мониторинг и пересмотр рисков, новые риски появляются, некоторые изменяются, другие исчезают.

11. Риск-менеджмент способствует постоянному улучшению университета. В университете разрабатывается и применяется стратегия повышения совершенства риск-менеджмента одновременно с другими мероприятиями.

Взаимосвязь между принципами, инфраструктурой и процессом риск-менеджмента в университете осуществляется в соответствии с ГОСТ Р ИСО 31000-2010 по схеме, представленной на рисунке 1.

	ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет» (ЛПТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Стандарт организации	Обозначение: СТО-05-2018	
	Риск-ориентированное управление	Введен впервые	Стр. 7 из 14

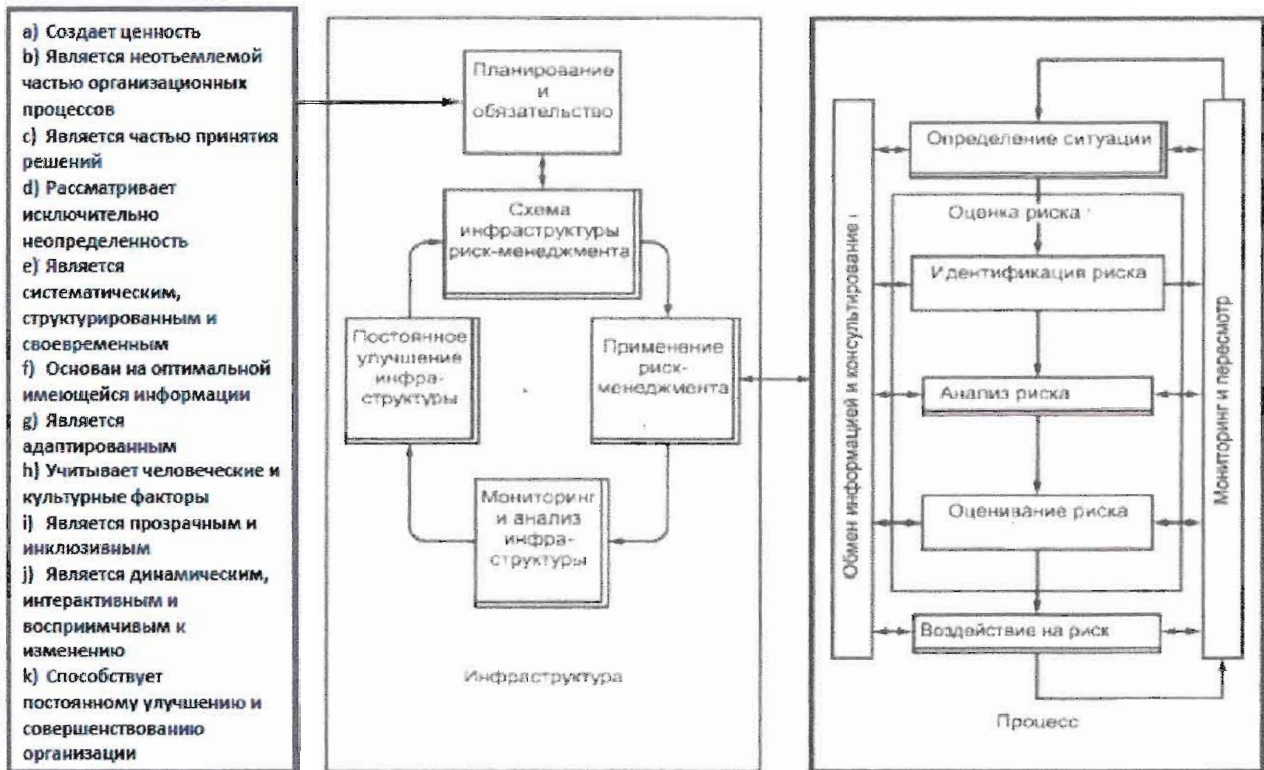



Рисунок 1 – Взаимосвязь между принципами, инфраструктурой и процессом менеджмента риска

«Менеджмент риска» относится к архитектуре эффективного управления рисками (принципам, инфраструктуре, процессу). Управление рисками относится к применению этой архитектуры к конкретным рискам.

## 6. Порядок формирования инфраструктуры менеджмента риска

Успех менеджмента риска определяет эффективная инфраструктура, предоставляющая базовые основы и мероприятия, которые должны использоваться в университете на всех уровнях. Инфраструктура способствует эффективному управлению рисками посредством применения риск-менеджмента на различных уровнях и в конкретной ситуации (контексте) в университете. Инфраструктура гарантирует, что информация о риске, полученная из процесса риск-менеджмента, должным образом регистрируется и используется в качестве основы для принятия решения и отчетности на всех соответствующих уровнях университета.

Взаимосвязь элементов инфраструктуры осуществляется по схеме, представленной на рисунке 2.

	ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Стандарт организации	Обозначение: СТО-05-2018	
	Риск-ориентированное управление	Введен впервые	Стр. 8 из 14

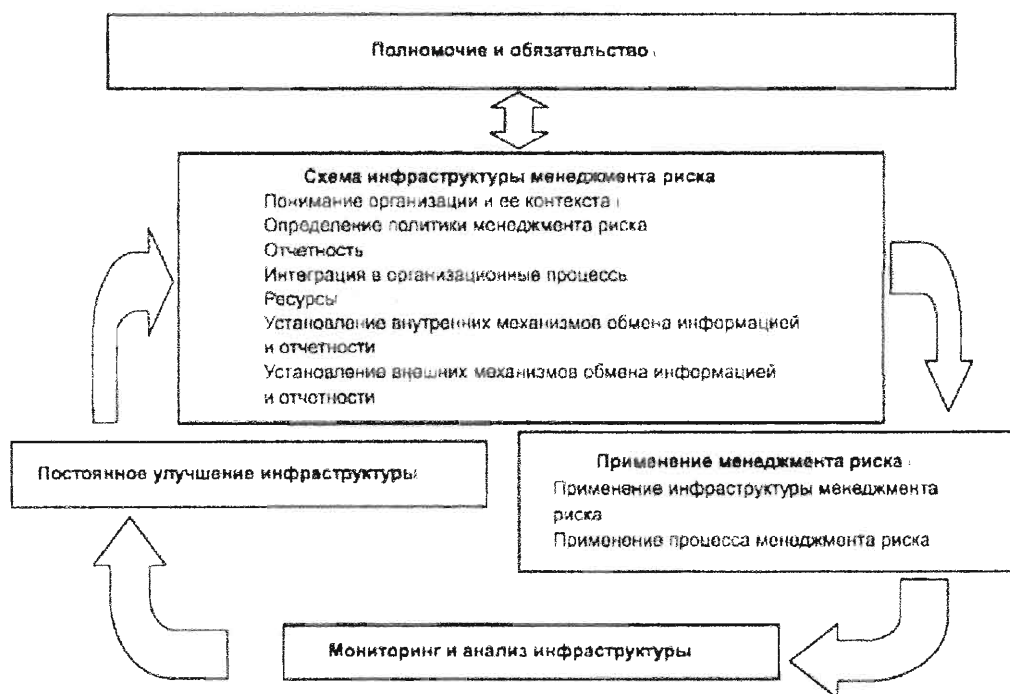


Рисунок 2 – Взаимосвязь между элементами инфраструктуры риск-менеджмента

### 6.1. Планирование, полномочия, ответственность

Высшее руководство университета принимает четко сформулированные и последовательно выполняемые обязательства по реализации плана управления на всех уровнях, а также осуществляет стратегическое планирование для выполнения этих обязательств.

Руководство университета:


- определяет и поддерживает политику менеджмента риска;
- определяет критерии эффективности риск-менеджмента, которые должны соотноситься с критериями эффективности университета в целом;
- согласовывает цели риск-менеджмента с целями и стратегиями университета;
- устанавливает ответственность и полномочия на соответствующих уровнях в масштабе университета;
- обеспечивает распределение необходимых ресурсов для риск-менеджмента;
- предоставляет информацию заинтересованным сторонам о выгодах риск-менеджмента;
- обеспечивает, чтобы инфраструктура риск-менеджмента продолжала оставаться соответствующей.

### 6.2. Схема инфраструктуры

В состав инфраструктуры менеджмента риска в соответствии с ГОСТ Р ИСО 31000-2010 входят следующие элементы:

- понимание университета и его контекста;
- определение политики менеджмента риска;



	ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Стандарт организации	Обозначение: СТО-05-2018	
	Риск-ориентированное управление	Введен впервые	Стр. 9 из 14

- отчетность;
- интеграция в организационные процессы;
- ресурсы;
- установление внутренних механизмов обмена информацией и отчетности;
- установление внешних механизмов обмена информацией и отчетности.

Установленная инфраструктура способствует внедрению риск-менеджмента в общую систему управления университетом.

Порядок разработки инфраструктуры в соответствии с указанной выше структурой устанавливается МИ-20-2018 «Разработка инфраструктуры и процесса менеджмента риска».

### **6.3. Ответственность**

В университете обеспечивается наличие ответственности, полномочий и соответствующей компетенции для риск-менеджмента в соответствии с Матрицей, представленной в Приложении А.

## **7. Процесс менеджмента риска**

Процесс риск-менеджмента в соответствии с ГОСТ Р ИСО 31000-2010 включает следующие действия:

- обмен информацией и консультирование;
- определение ситуации;
- оценка риска;
- воздействие на риск;
- мониторинг и пересмотр.


### **7.1. Обмен информацией и консультирование**

Обмен информацией и консультирование с внешними и внутренними заинтересованными сторонами осуществляется на плановой основе на всех этапах процесса риск-менеджмента.

Планы обмена информацией и консультирования разрабатываются на раннем этапе. Они рассматривают вопросы, касающиеся самого риска, его причин, его последствий (если они известны) и мер, предпринимаемых для воздействия на него. Обмен информацией должен гарантировать, что ответственные за риск-менеджмент и заинтересованные стороны представляют себе основу, на базе которой принимаются решения, и осознают причины того, почему требуются конкретные действия.

На основе обмена информацией делаются выводы о риске, которые основываются на восприятиях риска заинтересованными сторонами. Восприятия могут различаться вследствие различия в ценностях, потребностях, предположениях, понятиях и опасениях заинтересованных сторон. Восприятия заинтересованных сторон необходимо идентифицировать, регистрировать, записывать и учитывать в процессе принятия решений.

Обмен информацией и консультирование должны способствовать обмену правдивой, существенной, точной и понятной информацией с учетом конфиденциальности и личной неприкосновенности.

	ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Стандарт организации	Обозначение: СТО-05-2018	
	Риск-ориентированное управление	Введен впервые	Стр. 10 из 14

## 7.2. Определение ситуации

Университет формулирует свои цели на основе установления ситуации (контекста). порядок и рекомендации по установлению внешней и внутренней ситуации устанавливает МИ-20-2018 «Разработка инфраструктуры и процесса менеджмента риска».

## 7.3. Оценка риска

Оценка риска – это полный процесс идентификации, анализа и оценивания риска.

Порядок и рекомендации выполнения действий по оценке риска устанавливаются МИ-20-2018 «Разработка инфраструктуры и процесса менеджмента риска».

## 7.4. Воздействие на риск

Воздействие на риск устанавливает или изменяет средства управления при проектировании или управлении.

Воздействие на риск – циклический процесс, состоящий из следующих этапов:

- оценивание воздействия на риск;
- обсуждение, являются ли уровни остаточного риска допустимыми;
- если они не допустимы, то создание нового вида воздействия на риск;
- оценивание результативности этого воздействия.

Порядок выбора вариантов воздействия на риск, подготовки и реализации планов воздействия на риск устанавливаются МИ-20-2018 «Разработка инфраструктуры и процесса менеджмента риска».

## 7.5. Мониторинг и пересмотр

Мониторинг и пересмотр процесса менеджмента риска осуществляется на плановой основе регулярно, периодически и произвольно. Ответственность за мониторинг и пересмотр результатов воздействия на риски соответствующих макропроцессов, а также воздействия на риски основных процессов институтов и факультетов устанавливаются Матрицей (Приложение А).

Мониторинг и пересмотр:

- гарантируют эффективность и результативность средств управления при проектировании и управлении;
- обеспечивают получение дополнительной информации для улучшения оценки риска;
- позволяет провести анализ и извлечь уроки из случаев (включая риски без последствий), изменений, тенденций, успехов и неудач;
- выявляют изменения в ситуации;
- позволяют идентифицировать новые или зарождающиеся риски.


Результаты мониторинга и пересмотра документируются в соответствии с МИ-20-2018 «Разработка инфраструктуры и процесса менеджмента риска».



ПРИЛОЖЕНИЕ А

Матрица распределения полномочий и ответственности по менеджменту риска

Процесс	Ректор	Первый проректор	Проректор по научной работе	Проректор по учебной, воспитательной работе	Проректор по инновационным проектам и технологиям	Проректор по безопасности	Руководитель института, факультета	Председатель ООО, ОПС	Заведующий кафедрой	Руководитель ключевого подразделения	Руководитель подразделения	Служба качества
Должностное лицо, роль												
Процесс												
Разработка, внедрение и поддержание инфраструктуры	О	В	В	В	В	В	У	МУ	МУ	У	МУ	У
Оценивание внешней ситуации (контекста) соответствующего макропроцесса	У	О, В	О, В	О, В	О, В	О, В	У	МУ	МУ	У	МУ	МУ
Оценивание внутренней ситуации (контекста) соответствующего макропроцесса	У	О, В	О, В	О, В	О, В	О, В	У	МУ	МУ	У	МУ	МУ
Оценивание внешней ситуации (контекста) основных процессов института, факультета	И	У	У	У	У	МУ	О, В	В	В	МУ	МУ	МУ
Оценивание внутренней ситуации (контекста) основных процессов института, факультета	И	И	И	И	И	МУ	О, В	В	В	МУ	МУ	МУ
Определение критериев эффективности риск-менеджмента соответствующего макропроцесса	У	О, В	О, В	О, В	О, В	О, В	У	И	И	У	МУ	И
Обмен информацией и взаимодействие с внешними заинтересованными сторонами	У	О, В	О, В	О, В	О, В	О, В	В	МУ	И	МУ	И	МУ
Распределение необходимых ресурсов	О	В	В	В	В	В	У	И	И	И	И	И
Оценка риска соответствующего макропроцесса	У	О, В	О, В	О, В	О, В	О, В	У	И	И	У	МУ	И
Оценка риска основных процессов института, факультета	И	И	И	И	И	И	О, В	В	В	МУ	МУ	МУ
Воздействие на риск соответствующего макропроцесса	О	В	В	В	В	В	МУ	И	И	МУ	И	И
Воздействие на риск основных процессов института, факультета	И	МУ	МУ	МУ	МУ	МУ	О, В	В	В	МУ	МУ	МУ
Мониторинг и пересмотр результатов воздействия на риск соответствующих макропроцессов	И	О	О	О	О	О	У	МУ	МУ	В	МУ	У
Мониторинг и пересмотр результатов воздействия на риск процессов института, факультета	И	И	И	И	И	И	О	В	В	МУ	МУ	У

	ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Стандарт организации	Обозначение: СТО-05-2018	
	Риск-ориентированное управление	Введен впервые	Стр. 12 из 14

В таблице приняты следующие условные обозначения:

«О» – должность несет ответственность за распределение задачи и функций во времени, обеспечение взаимодействия исполнителей в интересах выполнения задачи; выполняет координацию:

*превентивную*, направленную на предвидение проблем и трудностей;

*устраняющую*, предназначенную для устранения проблем после того, как они произошли;

*регулирующую*, направленную на сохранение существующей схемы работы;

*стимулирующую*, направленную на улучшение деятельности даже при отсутствии конкретных проблем;


«В» - должность несет ответственность за выполнение рассматриваемой функции в соответствии с требованиями относительно качества и сроков. Если в выполнении функции принимает участие несколько лиц, то ответственная должность осуществляет также координацию их действий;

«У» - должность в обязательном порядке привлекается к обработке функции. При этом лицу, занимающему эту должность, должна быть предоставлена возможность выполнить свои обязанности в срок и по существу;

«МУ» - должность не должна в обязательном порядке привлекаться к выполнению функции. В зависимости от конкретной ситуации, лицо, ответственное за выполнение функции, принимает решение по согласованию с руководством университета о необходимости участия должности.

«И» - должности должна быть предоставлена информация о выполнении функции и полученном результате.

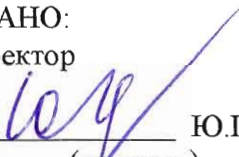
Степень ответственности, форма и характер участия должностных лиц устанавливаются должностными инструкциями, действующим трудовым, административным, уголовным и гражданским законодательством Российской Федерации и внутренними нормативными документами ЛГТУ.

	ФГБОУ ВО «Липецкий государственный технический университет» (ЛПТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Стандарт организации	Обозначение: СТО-05-2018	
	Риск-ориентированное управление	Введен впервые	Стр. 13 из 14

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

СОГЛАСОВАНО:

Первый проректор


  
 \_\_\_\_\_ Ю.П. Качановский  
 (подпись)  
 « 27 » 07 2018 г.

РАЗРАБОТАНО:

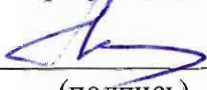
Авторы разработчики

Начальник УМУ  
 \_\_\_\_\_ Н.Г. Мальцева  
 (подпись)  
 « 25 » 07 2018 г.


Проректор по учебно-воспитательной работе

  
 \_\_\_\_\_ И.П. Полякова  
 (подпись)  
 « 26 » 07 2018 г.

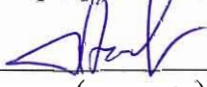
Заместитель декана по учебной работе  
 Экономического факультета

  
 \_\_\_\_\_ И.И. Моисеева  
 (подпись)  
 « 25 » 07 2018 г.

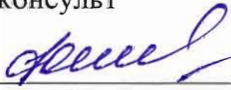
Проректор по научной работе

  
 \_\_\_\_\_ П.В. Сараев  
 (подпись)  
 « 26 » 07 2018 г.

Заведующий кафедрой менеджмента

  
 \_\_\_\_\_ Л.А. Загеева  
 (подпись)  
 « 25 » 07 2018 г.

Главный юрист

  
 \_\_\_\_\_ Ю.И. Фокина  
 (подпись)  
 « 26 » 07 2018 г.

