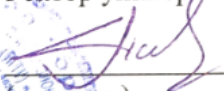


	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 1 из 13.

УТВЕРЖДАЮ
Ректор университета


 (подпись) _____ А.К. Погодаев


 «12» _____ 05 _____ 2009 г.

ПО-04-2009

ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕУНИВЕРСИТЕТСКОЕ О РАСПРЕДЕЛЕНИИ ГОСБЮДЖЕТНЫХ ШТАТОВ ПРОФЕССОРСКО-ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОГО ПЕРСОНАЛА

Дата введения 2009 – 05 – 12
(год, месяц, число)

РОССИЯ
г. Липецк, Липецкая область
2009г.

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 2 из 13.

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ	3
2. НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ	3
3. СОКРАЩЕНИЯ	3
4. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	4
5. МЕТОДИКА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ШТАТОВ ППС	4
6. ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ВЫПОЛНЕНИЯ РАСЧЕТОВ	9
7. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	9
ПРИЛОЖЕНИЕ А	11
ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ	12
ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ	13

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 3 из 13.

1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

Настоящее Положение является нормативным документом, в соответствии с которым осуществляется распределение штатов профессорско-преподавательского состава (ППС) между кафедрами университета. Настоящее Положение является обязательным нормативным документом для реализации процесса «Кадровое обеспечение» университета и обязательным для применения всеми его участниками: заведующими кафедрами, председателями объединений преподавателей специальностей (ОПС) или направлений (ОПН), деканами факультетов, начальником учебно-методического управления, начальником отдела экономики, начальником отдела кадров, ректоратом.

Основу Положения составляет методика распределения штатов ППС, которая успешно применяется в университете с 1990 года. Методика разработана для распределения ресурсов для реализации образовательного процесса по основным образовательным программам (ООП) университета.

Настоящее Положение разработано в соответствии с требованиями к документированным процедурам и является неотъемлемой частью документации Системы менеджмента качества образовательной деятельности в университете.

2. НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ

В настоящем положении использованы ссылки на следующие стандарты:

- ГОСТ Р ИСО 9000-2001 – Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь;
- ГОСТ Р ИСО 9001-2001 – Системы менеджмента качества. Требования;
- ПО-02-2009 – Положение по объединению преподавателей специальности (направления);
- МИ-01-09 – Методическая инструкция. Требования к построению и оформлению документированных процедур СМК.

3. СОКРАЩЕНИЯ

ГОУ ВПО «ЛГТУ»	– Государственное образовательное учреждение высшего профессионального обучения «Липецкий государственный технический университет» - университет;
ОПР	– ответственный представитель руководства в области качества;
УМУ	– учебно-методическое управление;
СМК	– система менеджмента качества;
СТО	– стандарт организации;
ГОСТ Р	– государственный стандарт Российской Федерации;
ИСО	– международная организация по стандартизации;
ПО	– положение общеуниверситетское;
ППС	– профессорско-преподавательский состав;
ОПС	– объединение преподавателей специальностей;
ОПН	– объединение преподавателей направлений;
НД	– нормативные документы;
ООП	– основная образовательная программа;

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 4 из 13.

4. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Распределение госбюджетных штатов ППС между ООП и кафедрами университета осуществляется на основе следующих принципов:

- общая численность штатов ППС для обеспечения образовательного процесса по ООП определяется фактической численностью набора контингента студентов на первый курс в соответствующий год приема с учетом форм обучения (очная, очно-заочная, заочная);
- особенности реализации образовательного процесса по программам магистратуры и аспирантуры учитываются при распределении ресурсов коэффициентом;
- критерием распределения ресурсов между кафедрами является объем дисциплины в рабочем учебном плане соответствующей ООП;
- штаты ППС распределяются между кафедрами университета по рабочим учебным планам очной формы обучения;
- при распределении ресурсов на обеспечение учебного процесса по дисциплинам по выбору учитывается обязательный объем элективных дисциплин по каждому циклу и фактическая численность студентов, зарегистрировавшихся на соответствующую дисциплину.

5. МЕТОДИКА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ ШТАТОВ ППС

5.1. Общая плановая численность ППС для обеспечения учебного процесса $R_{\max}$ зависит от фактической численности приведенного контингента студентов K_n и нормативной численности студентов, приходящихся на одного преподавателя β , которая устанавливается Федеральными органами управления образованием и определяется по формуле

$$R_{\max} = \frac{K_n}{\beta}. \quad (1)$$

Установленная Федеральным агентством по образованию для университета общая численность ППС на учебный год распределяется между ООП и кафедрами, обеспечивающими учебный процесс.

Из общей численности ППС могут выделяться целевые ресурсы R_C для достижения общеуниверситетских стратегических целей:

$$R_C = \sum_{i \in P} S_i. \quad (2)$$

Кафедры, на которые выделяются целевые ресурсы, составляют подмножество P приоритетных потребителей ресурсов. Заявки S_i на целевые ресурсы предварительно обсуждаются с ректором университета.

Из общей численности штатов ППС $R_{\max}$, рассчитанной по формуле (1), выделяются R_C . На обеспечение учебного процесса распределяются ресурсы ППС:

$$R_U = R_{\max} - R_C. \quad (3)$$

5.2. Распределение штатов ППС R_U между ООП осуществляется в зависимости от численности фактического набора контингента студентов в соответствующем году $G_{\text{ПР}}$, выраженного в приведенных студенческих группах очной формы обучения численностью 15 человек. Это условие определено следующим:

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 5 из 13.

– плановая нормативная численность студентов в одной группе в университете составляет **15 человек**;

– базовым документом для распределения штатов ППС является рабочий учебный план соответствующей ООП очной формы обучения; рабочие учебные планы других форм обучения по требованиям ГОС высшего профессионального образования соответствуют учебным планам очной формы обучения.

Значение $G_{ПП}$ определяется в соответствии с выражением:

$$G_{ПП} = \sum_{k=1}^K \sum_{j=1}^n \rho^k \cdot g_j^k, \quad (4)$$

где g_j^k - приведенный групповой контингент i -й образовательной программы на k -м курсе, который рассчитывается по формуле:

$$g_j^k = \alpha_1 g_{j0}^k + \alpha_2 g_{j0-3}^k + \alpha_3 g_{j3}^k, \quad j=1...n, k=1...K, \quad (5)$$

где n - количество образовательных программ университета; K - курсы обучения студентов, изменяется в зависимости от нормативной продолжительности обучения: бакалавры – 4 года, специалисты – 5 или 5,5 лет, магистранты – 2 года (на базе диплома бакалавра), аспиранты – 3 года. Для учета особенностей учебного процесса с аспирантами и магистрантами используется коэффициент $\rho = 1,2$; а в остальных случаях $\rho = 1$.

$\alpha_1, \alpha_2, \alpha_3$ - нормативные весовые коэффициенты очной, очно-заочной и заочной форм обучения. Они соответственно равны 1, 10/15 и 10/15.

5.3. Для распределения штатов ППС между ООП университета выполняется нормирование штатов, которое заключается в определении численности ресурсов λ , приходящихся на обучение одной приведенной группы очной формы обучения численностью 15 студентов:

$$\lambda = \frac{R_U}{G_{ПП}}. \quad (6)$$

Полученное значение λ используется при расчете численности ППС R_j на обеспечение учебного процесса j -й образовательной программы и распределении ППС по курсам обучения R_j^k

$$\begin{cases} R_j = \lambda \cdot g_j; \\ R_j^k = \lambda \cdot g_j^k. \end{cases} \quad (7)$$

5.4. Распределение штатов ППС между кафедрами университета осуществляется в соответствии с актуальными в учебном году рабочими учебными планами ООП, в которых все учебные дисциплины закреплены за кафедрами университета. По рабочему учебному плану j -й образовательной программы на k -м курсе определяется суммарный объем учебных дисциплин i -й кафедры D_{ij}^k .

$$D_{ij}^k = \sum_{l=1}^L d_{lij}^k, \quad l=1,...,L, i=1,...,m, \quad (8)$$

где d_l - объем учебной дисциплины, L - количество дисциплин i -й кафедры на k -м курсе j -й ООП; m - количество кафедр университета.

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 7 из 13.

Численность ППС i -й кафедры на обеспечение учебного процесса по k -му курсу обучения студентов j -х образовательных программ определяется по формуле:

$$R_i^k = \sum_{j=1}^n \gamma_{ij}^k \cdot R_j^k. \quad (11)$$

5.5. Численность штатов на обеспечение учебного процесса на элективные дисциплины определяется по их обязательному объему по каждому циклу и пропорционально фактической численности студентов, зарегистрировавшихся на соответствующую дисциплину. Исходные данные по обязательному объему дисциплин по выбору выдаются из электронной базы данных рабочих учебных планов подсистемы «Учебный процесс» автоматизированной системой университета (табл.2.).

Таблица 2. Обязательный объем дисциплин по выбору по кафедрам и актуальным учебным планам дневного обучения

Код кафедры	Наименование кафедры	№ учебного плана	Код специальности	Наименование специальности	Обязательный объем дисциплин по выбору					
					1 курс	2 курс	3 курс	4 курс	5 курс	6 курс

Фактическая численность студентов, изучающих соответствующие элективные дисциплины, определяется деканатом по результатам регистрации студентов на дисциплины по выбору и оформляются в виде документа «Сводные результаты регистрации студентов факультета на дисциплины по выбору на 200_/200_ учебный год» (Приложение А). Результаты регистрации подписываются деканом факультета.

Результаты распределения представляются в форме «Распределение ППС на элективы 200_/200_ учебного года» (табл.3)

Таблица 3. Распределение ППС на элективные дисциплины 200_/200_ учебного года (единиц ППС)

№	Кафедра	1 курс	2 курс	3 курс	4 курс	5 курс	Всего
ВСЕГО по университету							

5.6. Общие штаты ППС кафедры на учебный процесс с госбюджетными студентами определяются суммой численности ППС по каждому курсу (с первого по пятый или шестой) и численности ППС на элективные дисциплины. Результаты расчета выдаются в форме «Распределение госбюджетных штатов ППС на 200_/200_ учебный год» (табл.4).

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 8 из 13.

Таблица 4. Распределение госбюджетных штатов ППС
на 200_/200_ учебный год (единиц ППС)

№	Кафедра	Учебная работа					Всего на учебную работу	ППС целевые	ППС на элективы	ППС расчетные	ППС на учебный год	Примечание
		1 курс	2 курс	3 курс	4 курс	5 курс						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
ВСЕГО по университету												

Численность ППС кафедры на учебный год (гр.12) устанавливается кратной 0,25 единиц с соблюдением следующего правила:

Расчетная численность ППС (гр.11) округляется в большую сторону при превышении ближайшего значения на 0,05 (например: если расчетная величина ППС составляет 9,06 ед., то численность ППС на учебный год составляет 9,25ед. ППС; если расчетная величина ППС 9,55 ед., то численность ППС на учебный год составляет 9,75 ед. ППС).

Распределение госбюджетных штатов ППС на 200_/200_ учебный год (единиц ППС) (табл.5) выдается в отдел экономики для формирования штатного расписания ППС кафедр, в отдел кадров, деканам факультетов, проректору по учебной работе.

5.7. Для обеспечения функционирования и управления ОПС (ОПН) их председателям выдается «Распределение ППС на 200_/200_ учебный год по специальности (специальностям)» (табл.5)

Таблица 5. Распределение ППС на 200_/200_ учебный год
по специальности _____

№	Кафедра	1 курс	2 курс	3 курс	4 курс	5 курс	Всего
Объем учебных дисциплин							
ИТОГО по специальности							
Численность ППС							
ИТОГО по специальности							

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 9 из 13.

6. ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ ВЫПОЛНЕНИЯ РАСЧЕТОВ

Подготовка исходных данных для выполнения расчетов по распределению численности ППС между кафедрами университета на очередной учебный год осуществляется в соответствии с графиком Гантта процесса «Распределение ресурсов ППС». Графиком устанавливаются контрольные сроки подготовки информации и документов для осуществления расчетов. Не допускается нарушение сроков плановых изменений рабочих учебных планов ООП и сроков регистрации студентов на дисциплины по выбору.

В расчетах по распределению штатов ППС на обеспечение учебного процесса для первого курса возможно внесение изменений по результатам работы приемной комиссии. Перерасчет осуществляется с 20 по 25 августа и учитывается фактический набор студентов на первый курс соответствующих ООП.

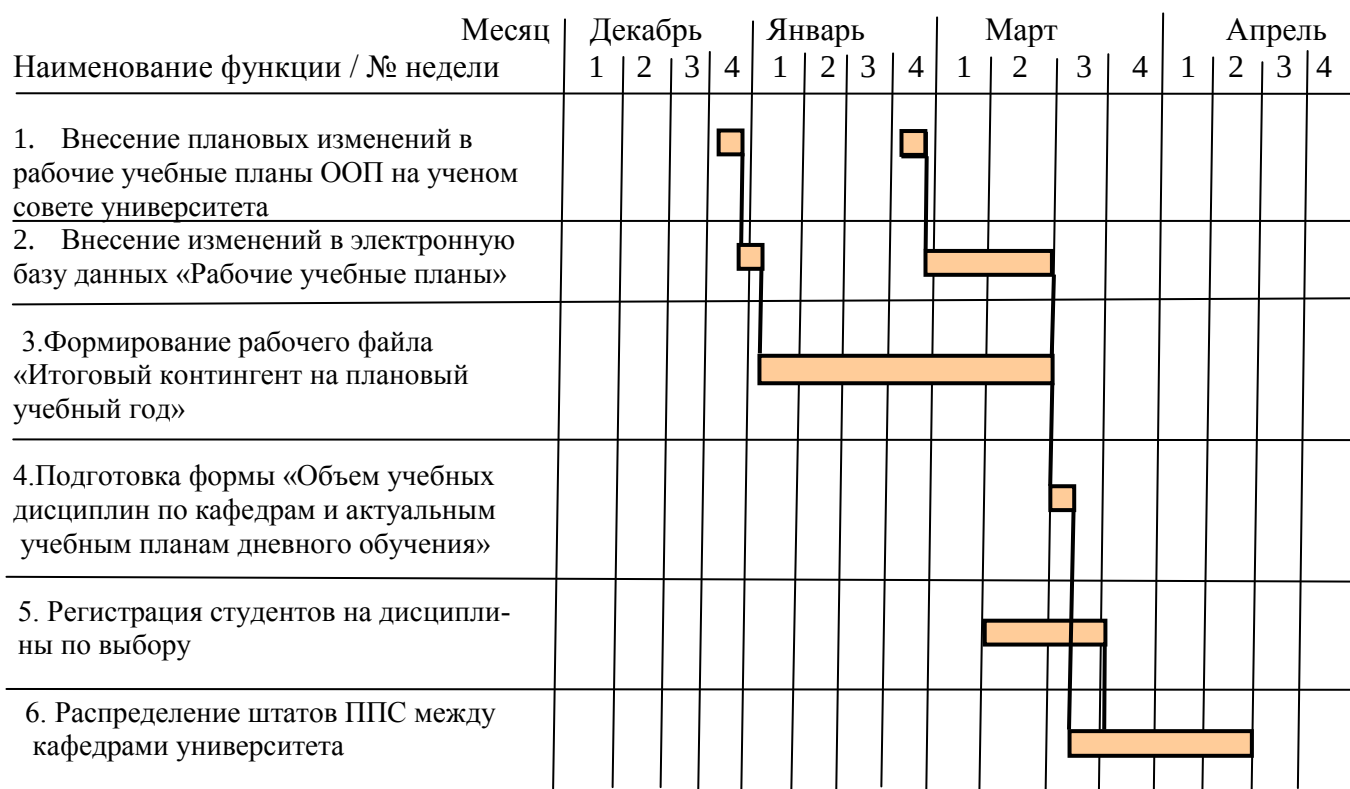


Рис.1 График Гантта процесса «Распределение ресурсов ППС»

7. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Ответственным за разработку и реализацию настоящего Положения является начальник учебно-методического управления университета.

Должностные лица университета, принимающие участие в подготовке исходных данных для расчета, распределение функций между ними устанавливается матрицей распределения полномочий и ответственности (табл.6.). Степень и характер участия указанных в матрице должностных лиц определяются соответствующими должностными обязанностями и внутривузовскими нормативными и организационно-распорядительными документами.

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 10 из 13.

Таблица 6. Матрица распределения полномочий и ответственности

Наименование функции	Должностные лица					
	Председатель ОПС	Декан факультета	Начальник УМУ	Инженер группы автоматизации УМУ	Начальник отдела экономики	Проректор по УР
1. Внесение плановых изменений в рабочие учебные планы ООП	О	У	У	И	-	И
2. Внесение изменений в электронную базу данных «Рабочие учебные планы»	И	И	О	У	-	И
3. Формирование рабочего файла «Итоговый контингент»	У	И	О	У	-	И
4. Подготовка формы «Объем дисциплин по кафедрам и актуальным учебным планам дневного обучения»	И	-	У	О	-	-
5. Регистрация студентов на дисциплины по выбору	У	О	И	И	-	-
6. Распределение штатов ППС между кафедрами университета	И	И	О	У	И	У

Условные обозначения:

«О» – отвечает, «У» - участвует, «И» – получает информацию

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 11 из 13.

Приложение А (обязательное)

Сводные результаты регистрации студентов
факультета _____
на дисциплины по выбору на 200_/200_ учебный год

Наименование дисциплины	Код кафедры	Специальности факультета				
Осенний семестр						
1 курс						
2 курс						
3 курс						
4 курс						
5 курс						
Весенний семестр						
1 курс						
2 курс						
3 курс						
4 курс						

В таблице также представляются результаты регистрации магистрантов.

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 12 из 13.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

СОГЛАСОВАНО:

Ответственный представитель
руководства в области качества

 С.В. Лебедев
(подпись)

« 12 » мая 2009 г.

Начальник отдела экономики

 М.М. Журова
(подпись)

« 12 » 05 2009 г.

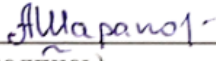
РАЗРАБОТАНО:

Начальник учебно-методического
управления

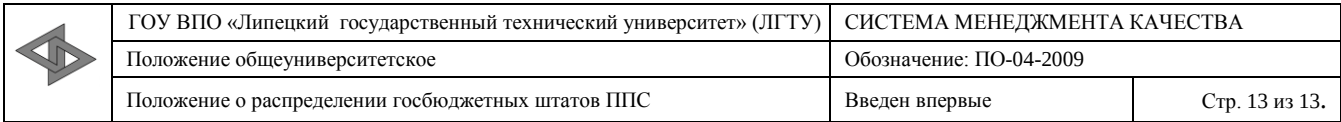
 Н.Г. Мальцева
(подпись)

« 12 » мая 2009 г.

Уполномоченный по качеству

 А.И. Шарапов
(подпись)

« 12 » мая 2009 г.



	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 13 из 13.

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 13 из 13.

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 13 из 13.

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 13 из 13.

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 13 из 13.

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 13 из 13.

	ГОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет» (ЛГТУ)	СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА	
	Положение общеуниверситетское	Обозначение: ПО-04-2009	
	Положение о распределении госбюджетных штатов ППС	Введен впервые	Стр. 13 из 13.

ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

[illegible]

СОГЛАСОВАНО

Ответственный представитель
руководства по ИСМ


(подпись) И.П. Полякова

« 5 » апреля 2024 г.



УТВЕРЖДАЮ

Ректор университета


(подпись) Л.А. Загеева

« 5 » апреля 2024 г.

ИЗВЕЩЕНИЕ ОБ ИЗМЕНЕНИИ

ИЗМЕНЕНИЕ №

1

(порядковый
номер)

ПО-04-2009 Положение общеуниверситетское

(обозначение и наименование документа)

Положение о распределении госбюджетных штатов

Причина изменения: модернизация нормативной базы.

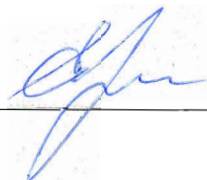
Указание о введении: с момента утверждения.

Содержание изменений:

Номер раздела/пункта	Абзац/ Номер/ Таблица/ Примечание	Дополнение (Д) или Удаление (У)	Измененный текст
1	2	3	4
5.4	-	Д	5.4. Распределение штатов ППС между кафедрами университета осуществляется в соответствии с актуальными в учебном году рабочими учебными планами ООП, в которых все учебные дисциплины закреплены за кафедрами университета. По рабочему учебному плану j - й образовательной программы на k - м курсе определяется суммарный объем учебных дисциплин i -й кафедры. D_{ij}^k. $D_{ij}^k = \sum_{l=1}^L d_{lij}^k - c_{lij}^k, l=1, \dots, L, i=1, \dots, m,$ где d_l – объем учебной дисциплины; c_l – <u>объем самостоятельной работы по данной учебной дисциплине</u>, L - количество дисциплин i – й кафедры на k – м курсе j – й ООП; m – количество кафедр университета.

Автор-разработчик

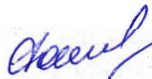
Начальник учебно-методического отдела



Мартынова А.В.

СОГЛАСОВАНО

Начальник юридического отдела

 Ю.И. Фокина

СОГЛАСОВАНО

Ответственный представитель
руководства по ИСМ


(подпись) И.П. Полякова

« 19 » апреля 2024 г.

УТВЕРЖДАЮ

Ректор университета




(подпись)

Л.А. Загеева

« 19 » апреля 2024 г.

ИЗВЕЩЕНИЕ ОБ ИЗМЕНЕНИИ

ИЗМЕНЕНИЕ № 2
(порядковый номер)

ПО-04-2009 Положение общеуниверситетское
(обозначение и наименование документа)

Положение о распределении госбюджетных
штатов ППС

Причина изменения: актуализация организационной структуры университета.

Указание о введении: с момента утверждения.

Содержание изменений:

Номер раздела/пункта	Абзац/ Номер/ Таблица/ Примечание	Дополнение (Д) или Удаление (У)	Измененный текст
1	2	3	4
1	1 абз.	У, Д	Настоящее Положение является обязательным нормативным документом для реализации процесса «Кадровое обеспечение» университета и обязательным для применения всеми его участниками: заведующими кафедрами, председателями объединений преподавателей специальностей (ОПС) или направлений (ОПН), деканами факультетов, директорами институтов, начальником учебно-методического управления, начальником отдела экономики, начальником отдела кадров, ректоратом.
2	-	У	— ПО-02-2009 — Положение по объединению преподавателей специальности — МИ-01-09 — Методическая инструкция. Требования к построению и оформлению документированных процедур СМК.
3	-	У	ОПС — объединение преподавателей специальностей; ОПН — объединение преподавателей направ-

			лений;
5.7	-	У	5.7. Для обеспечения функционирования и управления ОПС (ОПН) их председателям выдается «Распределение ППС на 200_/200_ учебный год по специальности (специальностям)» (табл.5)

Автор-разработчик
Начальник отдела ИСМ


А.Ю. Картель

СОГЛАСОВАНО
Начальник юридического отдела
Ю.И. Фокина

